



## Kernkompetenzen & Mehrwert

Hans Knöpfel ist seit über 30 Jahren erfolgreich als umsetzungsstarker Senior Advisor & Interim Manager für die Weiterentwicklung von Unternehmen, Geschäftsführern und Führungsteams engagiert.

Ziele sind immer eine realisierte markante Leistungssteigerung mit einer nachhaltigen Ergebnisverbesserung.

Im Zentrum stehen dabei die Transformation von Geschäftsmodellen, agile Strukturen und automatisierte Wertschöpfungsketten, dies durch optimale Nutzung der technologischen / digitalen Möglichkeiten. Die Analyse und Adaptierung der zugehörigen Markt-, Innovations- & Funktionalstrategien bilden weitere Schwerpunkte. Zur Erfolgssicherung wird dem Changemanagement besondere Aufmerksamkeit geschenkt.

Seine praxis- und lösungsorientierte Art, verbunden mit seinem umfassenden technologischen/digitalen Know-how, erlaubt schnelle und nachhaltige Veränderungen zur Sicherung des Unternehmenserfolges.

## Erfahrungen & Wirkungsfelder

- Inhaber der Hans Knöpfel AG (früher Knöpfel & Partner AG, 10 Consultants), seit 1991
  - Als «Sparringpartner & Senior Advisor» begleitet er oberste Führungskräfte, Unternehmerfamilien und Verwaltungsräte in der Transformation/Zukunftssicherung ihrer Unternehmen
  - Als «Interim-Manager» auf Stufe Konzernleitung (CSS Versicherung: Strategie, Transformation & Innovation / Digitalisierung, M&A, Assurance) und als CEO (AZ Elektro AG, 550 MA) führte er zielgerichtet Transformationen & Restrukturierungen durch und sicherte Nachfolgeübergänge
- Mitglied der Geschäftsleitung AWA/Amt für Wirtschaft & Arbeit, Kanton ZH, Leiter ALV & ALK, seit 2020
- Mitglied des Beirates der Pactum AG (Investmentlösungen durch Umlaufvermögensfinanzierung), seit 2020
- Mitglied des Advisory Boards der SwissSign Group AG (E-ID), seit 2019
- Mentor bei der SSUF Swiss Startup Factory (inkl. Corporate Venturing), seit 2019
- Stiftungsrat der SGO (Schweiz. Organisation für Management und Organisation), seit 2007
- Mitglied des Verwaltungsrates der Brütsch/Rüegger Holding AG (inhabergeführt), 2017-2020
- Mitglied des Verwaltungsrates der Cicor Technologies Ltd. (börsenkotiert), 2013-2015
- Präsident des Forums SCM (EMBA in SCM) an der ETHZ/D-MTEC, 2006-2015
- Geschäftsführer / COO der Organisation Zoller AG (Beratung & IT), 1990-1991
- Leiter BU Industrie & Informatik der KPMG FIDES (Beratung), 1984-1990
- Leiter Sales & Marketing Support der Kontron AG (Computer Systems), 1983-1984
- Linienerfahrung in Produktion & Entwicklung der Werkzeugmaschinenfabrik Oerlikon-Bührle AG, 1977-1983

## Branchenschwerpunkte (mit Auswahl an Referenzunternehmen)

Industrie / Technologie: u.a. Schindler, dormakaba, APG|SGA, Reichle & De-Massari AG, Claas, KRONES, Geistlich Pharma, Mepha Pharma/TEVA, Meier Tobler, Trüb/Gemalto, Huber+Suhner, Mettler-Toledo, Skidata, ZF Passau; Transportation & Logistics: u.a. Migros, Swissport; Finanzdienstleister (Strategien, Wertschöpfungsketten, Industrialisierung / Digitalisierung): u.a. CSS, Credit Suisse, Zürich Versicherung, Raiffeisen, Sarasin, NAB, SIX, Helsana, PostFinance; öffentlich-rechtliche Unternehmen: z.B. SBB, Swisscom, RUAG, Post, AXPO, VBZ, SVA Aargau; Verwaltungsorganisationen: z.B. Bundesämter, FINMA (Regulator), Kanton und Stadt Zürich

## Ausbildung

Dipl. El.-Ing. FH, Nachdiplomstudium Betriebswirtschaft FH (beides nebenberuflich)